



МОЛОДЕЖЬ, РЕФОРМЫ: **ШАГ В БУДУЩЕЕ!**

ИДЕОЛОГИЯ И СМЫСЛЫ

СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ПРОГРАММЫ РЕФОРМ «БУДУЩЕЕ АБХАЗИИ»

Команда участников социальной платформы «Будущее Абхазии» состоит в основном из молодых людей до 35 лет. Мы не ставили целью написать длинную скучную невыполнимую программу. Наша задача состояла в разработке реализуемого плана действий, выполненного в сжатом, понятном и содержательном виде.

План, с которым Вы ознакомитесь ниже, состоит из пунктов, которые могут быть реализованы немедленно либо в обозримой перспективе. Реализация быстрая, эффект при этом – долгосрочный, стратегический. Нам не нужно откладывать реформы. Нам нужно сформировать устойчивый общественный консенсус по курсу и идеологии реформ и начать их делать. Наша жизнь, жизнь нашего народа больше не может скатываться к прошлому. Нам нужно сделать **шаг в будущее.**



Республика Абхазия, при всем своем геоэкономическом и рекреационном потенциале, остается в числе наименее развитых стран Евразии.

Ключевые проблемы социально-экономического и политического развития нашей республики могут быть оформлены в следующий список:

- отсутствие качественных институтов взаимодействия власти и общества;
- масштабная коррупция в органах госвласти;
- тяжелая криминогенная ситуация;
- рост теневого бизнеса;
- демографическая проблема;
- ограниченный внутренний спрос, низкая платежеспособность населения;
- несбалансированность бюджета - зависимость от иностранной финансовой помощи;
- деиндустриализация экономики;
- высокий уровень безработицы (особенно среди молодежи);
- наркомания;
- низкое качество образования и здравоохранения;
- углубление социального расслоения;
- низкое качество политической культуры, политическая поляризация групп;
- конституционный дисбаланс ветвей власти;
- отсутствие национальной идеологии развития;
- статус частично признанного государства;
- слабая интеграция в глобальные экономические связи;
- противоречивый международный имидж и инвестклимат.

К социальным и экономическим проблемам добавляется острая устойчивая политическая турбулентность. Незаконные неконституционные методы ведения политики архаичны и недопустимы, подрывают международный имидж Абхазии. Участники социальной платформы решительно против указанных подходов. Нам нужна стабилизация и развитие.

Зачем нужна программа реформ «Будущее Абхазии» и социальная платформа?

Наши основные задачи:

- **Разработка и продвижение реформ в стране**
- **Продвижение профессиональной молодежи во власть, защита ее интересов – функция профсоюза молодежи**
- **Внедрение информационных технологий открытости и оценки эффективности в госуправлении**
- **Создание системы общественного контроля за эффективностью власти**
- **Интеграция Абхазии в глобальные экономические связи**

Наша программа призвана создать продвинутые драйверы для развития страны и общества, раскрыть Абхазию миру, помочь создать технологии для открытости и прозрачности внутри государства.

Откроемся миру и сами себе!

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА РЕФОРМ «БУДУЩЕЕ АБХАЗИИ»

Стратегические ориентиры/цели:

ОТКРЫТОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ГОСАППАРАТА

- Внедрение на регулярной основе практики больших общественных отчетов министров, руководителей центральных органов исполнительной власти, глав районов на публичных площадках (АГУ, Общественная палата РА) в прямом эфире телевидения и социальных сетей в присутствии широкой общественности с возможностью прямого общения между властью и обществом.
- Оценка качества работы чиновников со стороны экспертной комиссии «Будущее Абхазии», разработка рейтингов эффективности¹ министров, руководителей центральных органов исполнительной власти, глав районов, а также депутатов Парламента РА (оценка качества законотворческой деятельности).
- Создание государственного портала «Электронная демократия», на площадку которого выносятся вопросы для народных голосований. Возможность регистрации предусмотрена только для граждан Абхазии.
- Создание МФЦ - многофункциональный центр по оказанию госуслуг по принципу «одного окна». Быстрое и эффективное оформление документов. Демонтаж административных барьеров.
- Создание открытой электронной платформы по общественному контролю государственных закупок и расходов. Создание открытой системы конкурентных тендеров.
- Создание открытого портала по мониторингу хода реализации Инвестпрограммы.

¹ См. Приложение

- «Почувствуй пульс народа» - проведение регулярных социологических исследований (онлайн, по телефону, офлайн) по актуальным вопросам среди разных социальных групп населения (география/возраст/национальность/профессия).
- Оптимизация государственного аппарата, создание компактных, но эффективных коллективов, переаттестация чиновников, повышение заработных плат для эффективных сотрудников.
- Подготовка и проведение конституционной реформы по перераспределению полномочий между ветвями власти, создание сбалансированной системы «сдержек и противовесов».

ОТКРЫТЬ АБХАЗИЮ МИРУ

- Информационное, административное, общественное лоббирование запуска аэропорта «Сухум», а также упрощения режима на абхазо-российской границе (снятие лишних бюрократических процедур, ускорение пересечения границы).
- Создание Государственного совета Республики Абхазия² - органа, содействующего реализации полномочий главы государства по вопросам обеспечения согласованного и эффективного функционирования органов государственной власти, инициирующего реформы в различных сферах деятельности государства и общества, контролирующего эффективность проведения реформ в Республике Абхазия. Для анализа и использования международного опыта, оказания консультативной помощи органам власти Абхазии, формируется Международная консультативная комиссия Государственного совета из числа опытных государственных и общественных деятелей, экспертов других стран.

² См. Приложение

- Создание сетевых видео-роликов об Абхазии в рамках международного медиапроекта «Abkhazia – Land of Soul», продвижение Абхазии в российских и международных СМИ, как регионального центра туризма.
- Создание контента по продвижению Абхазии на международной арене на английском языке.
- Модернизация государственных СМИ – АГТРК и Апсныпресс.
- Развитие международного проекта «Послы доброй воли Абхазии».

ОБЩЕСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

- Разработка и принятие закона о противодействии организованной преступности («антиворовской» закон). За создание или руководство преступным сообществом, участие в собраниях преступных сообществ предусмотреть наказание в виде лишения свободы с конфискацией всего имущества.
- Адаптация программы «Безопасный город» по всей Абхазии. Оперативный круглосуточный контроль ситуации на улицах и объектах города в режиме реального времени, ведение видео- и аудиоархива, автоматическое оповещение о возникновении чрезвычайных ситуаций соответствующих служб и организаций, предоставление визуальной информации с мест установки телекамер.
- Создание центра реабилитации наркозависимых.
- Введение для старшеклассников дисциплины по безопасности вождения с возможным прохождением практики в автошколах.

ИНВЕСТИЦИИ: ОТ СЛОВ – К РЕЗУЛЬТАТАМ

- Мы все говорим о привлечении инвестиций, но почти ничего не делаем. Деньги нужно искать по всему миру. С целью привлечения инвестиций предлагается создание инвестиционных офисов Президента Абхазии (инвестофисы) в различных странах. Сотрудники инвестофисов (предприниматели, дипломаты, сотрудники ТПП) назначаются Президентом и отчитываются ему о проделанной работе. Ключевая задача – привлечение инвестиций. Под каждым инвестконтрактом стоит подпись Президента – он гарант инвестиций.
- Привлечение инвестиций под гарантии Правительства РА.
- Создание абхазского инвестиционного фонда в Москве. Фонд будет выполнять страховую функцию для российских и международных частных инвесторов. В случае нарушения условий инвестиционного договора, сумма потерь инвестора компенсируется из средств Фонда. Инвесторы будут уверены в гарантиях защиты своих инвестиций. Наше государство будет стремиться соблюдать условия инвестиционных договоров, чтобы не терять деньги.
- Упрощение процедуры регистрации предприятий.
- Программа поддержки (субсидирование, налоговые льготы) для IT компаний.
- Нам нужно постепенно переходить от Инвестпрограммы к длинным дешевым кредитам.

ЗАЩИТА ПРАВ МОЛОДЕЖИ

- Создание и развитие Кадрового резерва Президента РА.
- В Закон «О государственной молодежной политике в Республике Абхазия» вносится норма о ежегодном проведении конкурса молодых лидеров «Гордость Абхазии» и назначении его победителей на государственную службу.

- **Наша платформа будет готовить профессиональных молодых юристов и отраслевых специалистов к участию в парламентских выборах 2022 года. Нам нужен динамичный и эффективный Парламент, который поведет страну вперед.**
- **Обязательная поддержка государства для выпускников АГУ в части прохождения в России и других странах стажировок, программ повышения квалификации, второго высшего образования, аспирантуры, магистратуры, других образовательных программ.**
- **Создание единой онлайн биржи труда для молодежи (абхазский HeadHunter).**
- **Лекции успешных российских и абхазских предпринимателей в АГУ в рамках проекта «Школа молодежного предпринимательства».**
- **Создание государственного инвестиционного банка для льготного кредитования малого и среднего бизнеса (кредиты по 10-15% годовых), в том числе, в сфере сельского хозяйства. Государственная поддержка стартапов молодых предпринимателей.**
- **Регулярные благотворительные спортивные и культурные мероприятия, укрепление среди молодежи идеалов абхазского благородства, Апсуара, патриотизма, ответственного отношения к семье и Родине, здоровью.**
- **Поддержка молодых перспективных спортсменов.**
- **Участие молодежи в разработке предложений для стратегических Указов Президента Абхазии (Молодежный совет Администрации Президента Абхазии).**
- **Создание Молодежного Парламента Республики Абхазия.**

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

- **Льготные кредиты на создание семьи.**
- **Госпрограмма по приобретению высокотехнологичного медицинского оборудования, прохождение программ в России по подготовке высококвалифицированных менеджеров сферы здравоохранения.**
- **Госпрограмма по социальной поддержке ветеранов Отечественной войны народа Абхазии, инвалидов войны.**
- **Создание современных условий для повышения доступности объектов социальной инфраструктуры для граждан с ограниченными возможностями.**

РАЗВИТИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ КУЛЬТУРЫ

- **Развитие культуры с использованием информационных технологий.**
 - **Разработка и распространение электронного пособия по Апсоара – оно должно быть в каждом смартфоне.**
 - **Содействие созданию новых курсов и программ по изучению абхазского языка в школах и для взрослых с использованием новых технологий.**
 - **Создание вирусного контента для Интернета на абхазском языке – блоги на разные актуальные молодежные темы, мультфильмы, фильмы, социальные ролики, юмор.**
 - **Создание телеканала, который круглосуточно вещал бы на абхазском языке.**
-



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ IT ПАРК «БУДУЩЕЕ АБХАЗИИ»

ИДЕОЛОГИЯ

Нам всем нужно поверить в то, что Абхазия может быть успешной. Для этого нам нужна история успеха, на первом этапе – локальная.

Предлагаем создать в Республике Абхазия беспрецедентное высокотехнологичное общественное пространство, **образ будущего страны**, территорию интеллектуального, культурного, спортивного развития. **IT парк «Будущее Абхазии»** - это компактная модель, **пример реализации стратегической программы «Будущее Абхазии»**.

Народ Республики Абхазия на примере парка увидит, **какой может и должна быть Абхазия XXI века**. Парк призван дать народу Абхазии **надежду на будущее**, стимулировать объединительные смыслы для всех граждан страны.

Ключевые функциональные пространства парка

Институциональная инфраструктура IT парка

- **Школа управления «Будущее Абхазии».** Специальные образовательные программы и курсы по подготовке высококвалифицированных государственных и корпоративных управленцев, предпринимателей. Лекции профессоров РАНХиГС и бизнес-школы Сколково.
Обучающие программы для талантливых детей.
- **МФЦ - многофункциональный центр по оказанию госуслуг по принципу «одного окна».** Быстрое и эффективное оформление документов. Демонтаж административных барьеров.
- **Государственно-частный инвестиционный банк «Будущее Абхазии».** Льготное кредитование малого и среднего бизнеса (кредиты по 10-15% годовых), в том числе, в сфере сельского хозяйства. Государственная поддержка IT стартапов молодых предпринимателей, венчурное инвестирование.
- **Бизнес-кампус.** Строительство типовых корпусов под офисы для малого и среднего бизнеса, **размещение представительств государственных корпораций России**, научных и стартап коллективов.
- **Гостиницы (дома отдыха) для сотрудников государственных корпораций и крупного бизнеса России.**

Инфраструктура парка

- Спортивные площадки (мини-футбол, пляжный футбол, теннисные корты, настольный теннис, волейбол, пляжный волейбол, баскетбол).
- «Абхазский Гайд-парк» - открытая площадка (стеклянный кубизм) для политических дискуссий, форумов, митингов, съемки политических ток-шоу.
- Кинотеатр (открытый, закрытый).
- Молодежный театр (музыкальные концерты, КВН, спектакли).
- Площадка для выступлений абхазских танцевальных коллективов.
- Современный выставочный центр.
- Парк развлечений для детей (аттракционы, аквапарк).
- Скейтпарк (площадка для скейтбордов, велосипедов и роликов).
- Использование робототехники на входе в парк (абхазский робот в национальной одежде встречает гостей, приветствует на абхазском языке и других языках мира).
- Использование технологии лазерных шоу (абхазский флаг в небе).
- Смысловые вдохновляющие арт-объекты на тему будущего нации.
- Бесплатный WI-FI на всей территории парка.
- Электрокары, сегвей.
- Тематическое музыкальное сопровождение в парке.
- Качественный тематический ландшафтный дизайн.
- Рестораны, веранды (национальная абхазская кухня).
- Инфраструктура для людей с ограниченными возможностями.
- Оперативный круглосуточный контроль ситуации в парке в режиме реального времени.

Парк будет иметь международное туристическое значение, станет визитной карточкой Абхазии в мире.

ПРОЕКТ ПОЛОЖЕНИЯ О СОЗДАНИИ **ГОСУДАРСТВЕННОГО СОВЕТА РА**

I. Общие положения

1. Государственный совет Республики Абхазия является органом, содействующим реализации полномочий главы государства по вопросам обеспечения согласованного и эффективного функционирования органов государственной власти, иницирующим реформы в различных сферах деятельности государства и общества, контролирующим эффективность проведения реформ в Республике Абхазия.

2. Государственный совет в своей деятельности руководствуется Конституцией Республики Абхазия, конституционными законами, законами, указами и распоряжениями Президента Республики Абхазия, а также настоящим Положением.

3. Положение о Государственном совете утверждается Президентом Республики Абхазия.

II. Основные задачи Государственного совета

4. Основными задачами Государственного совета являются:
- содействие реализации полномочий Президента Республики Абхазия по вопросам обеспечения согласованного функционирования и взаимодействия органов государственной власти;
 - инициирование реформ в различных сферах деятельности государства и общества, координация и контроль за эффективным проведением реформ в Республике Абхазия;
 - содействие в повышении отчетности и прозрачности деятельности руководителей органов исполнительной власти Республики Абхазия перед гражданами с задействованием механизмов Общественной палаты Республики Абхазия;
 - мониторинг эффективности деятельности Кабинета министров Республики Абхазия, глав районных администраций Республики Абхазия;
 - внедрение современных информационных технологий в государственное управление;
 - разработка проектов антикоррупционных законов и внедрение антикоррупционных практик в государственное управление;

- принятие мер, нацеленных на повышение информационной безопасности Республики Абхазия, технологичности государственных СМИ;
- разработка проектов указов Президента Республики Абхазия, имеющих стратегическое значение;
- экспертиза проекта закона о бюджете;
- координация вопросов, касающихся исполнения (соблюдения) органами государственной власти, органами местного самоуправления, их должностными лицами Конституции Республики Абхазия, конституционных законов, законов, указов и распоряжений Президента Республики Абхазия, и внесение соответствующих предложений Президенту Республики Абхазия;
- мониторинг эффективности кадровой политики в Республике Абхазия;
- мониторинг иных вопросов, имеющих важное государственное значение.

III. Состав и организация работы Государственного совета

5. Государственный совет Республики Абхазия формируется в составе председателя Государственного совета, заместителя председателя Государственного совета и членов Государственного совета.

6. Президент Республики Абхазия является председателем Государственного совета, назначает отдельным указом заместителя председателя Государственного совета.

7. Постоянными членами Государственного совета являются председатель Государственного совета-Президент Республики Абхазия, заместитель председателя Государственного совета, спикер Парламента-Народного собрания Республики Абхазия, премьер-министр, глава администрации президента, министры, главы администраций районов, председатели Комитетов Парламента Республики Абхазия. По предложению заместителя председателя Государственного совета председатель Государственного совета может включить в состав Государственного совета заслуженных государственных и общественно-политических деятелей, экспертов.

8. Для решения оперативных и стратегических вопросов заместителем председателя Государственного совета формируются рабочие группы по различным направлениям деятельности Государственного совета с привлечением экспертов.

9. Для анализа и использования международного опыта, оказания консультативной помощи членам Государственного совета, председателем Государственного совета формируется Международная консультативная комиссия Государственного совета из числа опытных государственных и общественных деятелей, экспертов других стран. Допускается проведение выездных заседаний Международной консультативной комиссии Государственного совета.

10. Председатель Государственного совета:

- определяет место и время проведения заседаний Государственного совета, международной консультативной комиссии;
- председательствует на заседаниях Государственного совета, международной консультативной комиссии. В случае отсутствия председателя Государственного совета на указанных заседаниях председательствует заместитель председателя Государственного совета;
- формирует на основе предложений членов Государственного совета план работы Государственного совета и повестку дня его очередного заседания;
- дает поручения заместителю председателя и ответственному секретарю Государственного совета.

11. Обязанности ответственного секретаря Государственного совета возлагаются на главу Администрации Президента Республики Абхазия, который также является членом Государственного совета.

12. Ответственный секретарь Государственного совета:

- обеспечивает подготовку проекта плана работы Государственного совета, составляет проекты повестки дня его заседаний, организует подготовку материалов к заседаниям Государственного совета, а также проектов соответствующих решений;
- информирует членов Государственного совета о месте, времени проведения и повестке дня очередного заседания Государственного совета, обеспечивает их необходимыми материалами;
- подписывает протоколы заседаний Государственного совета;
- организует работу международной консультативной комиссии Государственного совета и обеспечивает деятельность рабочих групп, создаваемых Государственным советом;
- несет ответственность за обеспечение деятельности Государственного совета;
- исполняет иные поручения председателя Государственного совета.

13. Члены Государственного совета вносят председателю Государственного совета предложения по плану работы Государственного совета, повестке дня его заседаний и порядку обсуждения вопросов,

участвуют в подготовке материалов к заседаниям Государственного совета, а также проектов его решений.

14. Обеспечение деятельности Государственного совета осуществляют соответствующие подразделения Администрации Президента Республики Абхазия. В структуре Администрации Президента Республики Абхазия создается Аппарат Государственного Совета, имеющий статус самостоятельного подразделения Администрации Президента Республики Абхазия.

IV. Порядок работы Государственного совета

15. Заседания Государственного совета проводятся регулярно, как правило, не реже одного раза в два месяца. По решению председателя Государственного совета могут проводиться внеочередные заседания Государственного совета, в том числе выездные. Заседание Государственного совета является правомочным, если на нем присутствует одна треть от общего числа членов Государственного совета.

16. Решения Государственного совета принимаются, как правило, при общем согласии его членов. По решению председателя Государственного совета может быть проведено голосование. В этом случае решение принимается большинством голосов присутствующих на заседании членов Государственного совета. В случае, если в результате голосования голоса разделилась поровну, то окончательное решение принимает председатель Государственного совета.

17. Решения Государственного совета оформляются протоколом, который подписывает председатель Государственного совета - Президент Республики Абхазия. В случае подписания, решения Государственного совета обязательны к исполнению и доводятся до исполнителей.

18. В случае согласия председателя Государственного совета - Президента Республики Абхазия, решения Государственного совета оформляются указами, распоряжениями или поручениями Президента Республики Абхазия.

19. В случае выработки решения о необходимости принятия конституционного закона, закона или внесения в них изменений, внесения поправок в проект конституционного закона или закона проект соответствующего акта вносится в Парламент Республики Абхазия в порядке законодательной инициативы Президента Республики Абхазия, в случае согласия председателя Государственного совета - Президента Республики Абхазия.

КОНЦЕПЦИЯ РЕЙТИНГОВ ЭФФЕКТИВНОСТИ МИНИСТЕРСТВ

ТЕХНОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ РЕЙТИНГА ЭФФЕКТИВНОСТИ МИНИСТЕРСТВ РЕСПУБЛИКИ АБХАЗИЯ

Рейтинг эффективности министерств Республики Абхазия нацелен на определение относительного качества работы министерств по ряду критериев, информирование общественности о работе министерств и министров.

Качество работы по каждому из 5 критериев оценивается от 1 до 10 баллов каждым членом экспертной комиссии «Будущее Абхазии».

10	Отлично
9 и 8	Очень хорошо
7 и 6	Нормально
5 и 4	Удовлетворительно
3, 2 и 1	Плохо

В комиссию «Будущее Абхазии» входят 7 экспертов:

1. **Гули Кичба**, секретарь Общественной палаты РА
2. **Абесалом Кварчия**, член Общественной палаты РА
3. **Алхас Тхагушев**, общественный деятель
4. **Вячеслав Цугба**, советник президента ТПП РА
5. **Заур Шалашаа**, директор Института экономики и права Академии наук Абхазии
6. **Фрида Лазба**, сотрудник Института экономики и права Академии наук Абхазии
7. **Дмитрий Маршан**, юрист, правозащитник

По каждому из 5 критериев определяется средний балл от оценок каждого из 7 членов экспертной комиссии. Кумулятивный рейтинг формируется в результате применения **следующей формулы**:

$$Z = A * 0,25 + B * 0,25 + C * 0,20 + D * 0,15 + E * 0,15$$

Z – финальный балл

A – средняя оценка за критерий №1

B – средняя оценка за критерий №2

C – средняя оценка за критерий №3

D – средняя оценка за критерий №4

E – средняя оценка за критерий №5.

РЕЙТИНГ ЭФФЕКТИВНОСТИ МИНИСТЕРСТВ РЕСПУБЛИКИ АБХАЗИЯ



№	Название ведомства	ФИО министра	Критерий №1	Критерий №2	Критерий №3	Критерий №4	Критерий №5	Итоговый балл
			Отраслевая	Финансовая	Кадровая	Прозрачность	Общество	
			эффективность	дисциплина	политика			
			Качество выполнения отраслевых программ развития, указов и поручений Президента и Премьер-министра	Обоснованность финансовых расходов ведомства, качество и своевременность финансовой отчетности	Сбалансированность штатного расписания, использование конкурсных механизмов приема на службу, прозрачность принятия кадровых решений	Публичные выступления министра, активность пресс-службы министерства, эффективность работы в социальных сетях	Работа с общественностью, прием граждан, наличие общественных структур при министерстве	

МОДЕЛИРОВАНИЕ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

В случае реализации позитивного сценария развития Республики Абхазия, максимальных усилий со стороны органов государственной власти по реформированию экономики и социальной сферы, ключевые макроэкономические параметры нашей страны к 2030 году могут выглядеть следующим образом:

ПОКАЗАТЕЛЬ	Сейчас	2030
ВВП	32 млрд.руб	60 млрд.руб
Средняя заработная плата	11 000 руб.	25 000 руб.
Минимальный размер оплаты труда (МРОТ)	60 руб.	10 000 руб.
Безработица	50-60%	20%
Усредненные ставки по кредитам на малый и средний бизнес	30-40%	10-15%
Абхазские пенсии	500 руб.	10 000 руб.

Социальная платформа «Будущее Абхазии» координирует реализацию 3 проектов:

- Послы доброй воли Абхазии
- Гордость Абхазии
- Школа молодежного предпринимательства АГУ



Управляющий совет



Руководящий состав социальной платформы «Будущее Абхазии»



Инал Ардзинба
Основатель
платформы



Саид Бейя
Председатель
платформы

КООРДИНАТОРЫ



Милана Хашба



Астамур Кутарба



Александр Ачба



Абзагу Цвижба



Эдгар Гвазава



Алмахсит Осия



Артур Чакрян

Социальная платформа
«БУДУЩЕЕ АБХАЗИИ»

futureabkh.org

СОЦИАЛЬНАЯ ПЛАТФОРМА **БУДУЩЕЕ АБХАЗИИ**

*МОЛОДЕЖЬ, РЕФОРМЫ: **ШАГ В БУДУЩЕЕ!***

